



MICROCREDENCIAL

KPIs ESG: STANDARDS, RATINGS E ESTRATÉGIA CORPORATIVA

Desenvolva competências para medir, avaliar e integrar **indicadores ESG** à **estratégia corporativa**, com base nos principais **standards** e **ratings** do mercado.



KPIs ESG
RELEVANTES



STANDARDS
INTERNACIONAIS



RATINGS
ESG



ESTRATÉGIA
CORPORATIVA



DECISÕES BASEADAS
EM DADOS



STANDARDS



GRI • SASB • ISSB
TCFD • ESRS

ESTRATÉGIA
CORPORATIVA



GERAÇÃO DE VALOR
E RESILIÊNCIA



STAKEHOLDERS
TRANSPARÊNCIA
E CONFIANÇA

RATINGS
ESG



MSCI • CDP • S&P
SUSTAINALYTICS
FTSE4GOOD

ATLÂNTICA INSTITUTO
UNIVERSITÁRIO



INTRODUÇÃO:

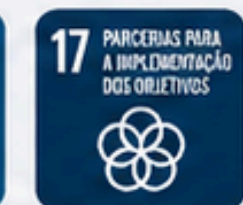
Esta microcredencial apresenta uma abordagem integrada aos Indicadores ESG e ao enquadramento legal da sustentabilidade, articulando requisitos regulatórios, standards internacionais, métricas de desempenho, certificações, ratings ESG e mercado de capitais.

Ao longo da formação, os participantes irão compreender como a legislação europeia e portuguesa influencia a gestão da sustentabilidade, como referenciais como GRI, SASB/ISSB, CDP e TCFD/IFRS S2 orientam a definição e divulgação e indicadores e de que forma essas informações são utilizadas por investidores, agências de rating e diferentes stakeholders.

A formação combina fundamentos técnicos e aplicação prática, capacitando os participantes para selecionar, estruturar, monitorizar e interpretar indicadores ambientais, sociais e de governança, relacionando-os com materialidade, riscos, metas, certificações e desempenho corporativo.

O percurso culmina no desenvolvimento de um sistema de indicadores ESG aplicado a uma organização, promovendo uma visão estratégica, mensurável e orientada para a tomada de decisão.

ODS
RELACIONADAS:



INDICADORES ESG
MÉTRICAS DE DESEMPENHO



LEGISLAÇÃO E
ENQUADRAMENTO
LEGAL



STANDARDS E
RELATÓRIO DE
SUSTENTABILIDADE



CERTIFICAÇÕES
E RATING ESG



MERCADO DE
CAPITAIS E
DIVULGAÇÃO



MATERIALIDADE,
RISCOS E METAS



DURAÇÃO TOTAL DO CURSO:



Aulas síncronas:

27 horas

(9 encontros semanais de 3h)



Projeto Final Autónomo:

70 horas



Tutoria:

6 horas



Carga horária total:

103 horas



CONTEÚDO ATUALIZADO

com base nas principais referências legais e standards internacionais.



FOCO PRÁTICO

aplicação real dos conceitos em contextos organizacionais e estudos de caso.



DOCENTES ESPECIALISTAS

com experiência em legislação, indicadores, reporting, certificações e mercado de capitais.



IMPACTO REAL

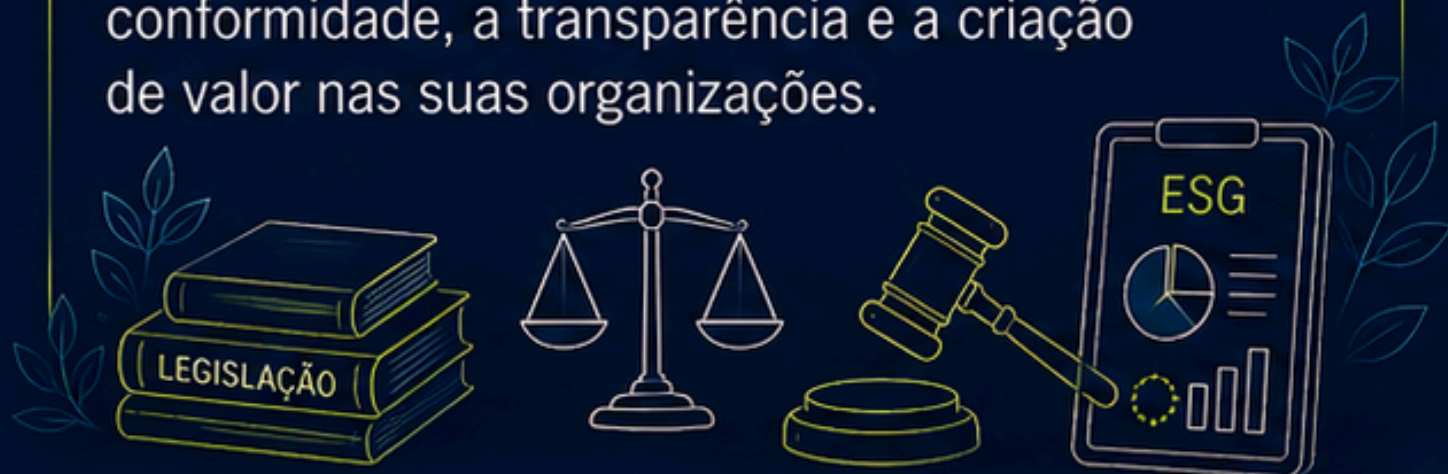
para organizações, investidores e para a sociedade.



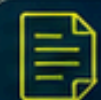
PARA QUEM É ESTE CURSO?

Este curso destina-se a profissionais e equipas que desejam compreender e aplicar **indicadores ESG** no contexto do **enquadramento legal e regulatório da sustentabilidade**.

É ideal para gestores, consultores, analistas, responsáveis pelas áreas de sustentabilidade, compliance, ambiente, risco, reporting e governança, bem como para membros de órgãos de decisão que pretendem reforçar a conformidade, a transparência e a criação de valor nas suas organizações.



OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM:



1. Compreender o **enquadramento legal e regulatório** da sustentabilidade em Portugal e na União Europeia e a sua relação com os indicadores ESG.



2. Interpretar **diretivas, regulamentos e normas** relevantes para a sustentabilidade corporativa e o reporting não financeiro.



3. Relacionar **requisitos legais** com padrões e standards internacionais de reporte.



4. Compreender os conceitos de **materialidade de impacto, materialidade financeira e dupla materialidade** e a sua aplicação prática.



5. Interpretar e utilizar referenciais de reporte como **GRI, SASB/ISSB, CDP e TCFD/IFRS S2**.



6. Selecionar **indicadores ESG** relevantes para as dimensões ambiental, social e de governança.



7. Analisar **certificações, ratings e índices ESG** e compreender o seu impacto na reputação e no acesso a mercado e capital.



8. Estruturar sistemas de **monitorização e dashboards** para acompanhar o desempenho ESG.



9. Utilizar os indicadores ESG como **instrumentos de gestão** e melhoria contínua.



10. Avaliar **riscos e oportunidades ESG** com base em indicadores e dados fiáveis.



11. Garantir **conformidade, transparência e credibilidade** no reporte de sustentabilidade.



12. Comunicar **resultados e progresso ESG** a diferentes stakeholders de forma clara e eficaz.



13. Utilizar os indicadores ESG na **tomada de decisão estratégica** e na criação de valor.



AULAS

Uma jornada completa para desenvolver competências em **gestão ambiental** e gerar impactos positivos para o negócio e para o planeta.



01



Aula 1: Enquadramento Legal da Sustentabilidade na UE e Portugal

- Evolução regulatória europeia (CSRD, ESRS, CSDDD e Taxonomia da UE).
- Legislação portuguesa (Lei de Bases do Clima) e implicações jurídicas de greenwashing.
- Mapeamento de obrigações e prazos diretos para as empresas.

02



Aula 2: Estratégia Corporativa e Metodologia de Dupla Materialidade

- Conceituação de Impactos, Riscos e Oportunidades (IROs).
- Passo a passo prático da Dupla Materialidade: Materialidade de Impacto (de dentro para fora) vs. Materialidade Financeira (de fora para dentro).
- Identificação, matriz de ponderação e engajamento de stakeholders.

03



Aula 3: Standards Globais de Reporte (GRI, ESRS e ISSB/SASB)

- A arquitetura das Normas GRI (Universais, Setoriais e Temáticas).
- Os padrões europeus ESRS e a arquitetura financeira do ISSB (IFRS S1 e S2 / SASB).
- Tabela de correspondência (cross-referencing) e interoperabilidade entre os referenciais.

04



Aula 4: Indicadores Ambientais (Pilar E) e Gestão Climática

- Pegada de Carbono (Escopos 1, 2 e 3 do GHG Protocol) e metas Net-Zero (SBTi / TCFD / CDP).
- Métricas operacionais de energia, eficiência energética e transição da matriz.
- Métricas de Água, Resíduos (PERSU 2030 / RGGR em PT) e Biodiversidade.

05



Aula 5: Indicadores Sociais (Pilar S), Pessoas e Certificações

- Capital humano: rotatividade, formação, saúde e segurança (ISO 45003).
- Diversidade, equidade, inclusão e transparência salarial (Gender Pay Gap da UE).
- Direitos humanos na cadeia de valor e reconhecimentos organizacionais (ex.: Great Place to Work).

06



Aula 6: Indicadores de Governança (Pilar G), Ética e Compliance

- Estrutura do Conselho de Administração, independência, diversidade e remuneração atrelada ao ESG.
- Ética, programas de integridade, anticorrupção e canais de denúncia (Whistleblowing da UE).
- Gestão de riscos ESG, controles internos e ISO 26000.

07



Aula 7: Ratings ESG, Índices de Sustentabilidade e Mercado de Capitais

- Agências de Rating ESG (MSCI, S&P CSA, Bloomberg, Moody's / Vigeo Eris) e suas metodologias.
- Índices de sustentabilidade em Bolsa (Euronext ESG, DJSI, ISE B3).
- A visão do investidor: como o desempenho ESG impacta a reputação, a liquidez e o custo de capital.

08



Aula 8: Governança de Dados, Fichas Técnicas e Construção do Dashboard

- Mapeamento de fontes de dados primários (data owners), rastreabilidade e qualidade da informação.
- Elaboração prática de Fichas Técnicas de indicadores (fórmulas, periodicidade, baselines e metas).
- Construção de dashboards de gestão (PowerBI/Excel) e preparação para a Asseguração Externa.

09



Aula 9: Apresentação do Projeto Final Aplicado

- Apresentação do projeto prático aplicado, com integração dos conteúdos e recomendações estratégicas.



CORPO DOCENTE EXPERIÊNCIA QUE TRANSFORMA

Profissionais com sólida formação académica e ampla experiência prática em sustentabilidade, gestão estratégica e desenvolvimento organizacional, comprometidos com a excelência na formação de líderes e agentes de mudança.



COORDENADORES



Jorge Humberto Dias

Jorge Humberto Dias é uma referência no meio académico e empresarial lusófono nas áreas de Gestão do Bem-Estar, Felicidade Organizacional, Ética e Inteligência Emocional. Doutorado em Ética, Felicidade e Consultoria pela Universidade Nova de Lisboa e pela Universidad de Sevilla, possui uma sólida trajetória em investigação, ensino e consultoria, destacando-se pelo desenvolvimento e disseminação do conceito de Happiness Management em Portugal e internacionalmente.

Reconhecido pelo seu contributo para a inovação e qualidade na gestão organizacional, recebeu o Prémio Normalização 2025 pela sua participação na Comissão Técnica 219, responsável pela criação da NP 4590:2023, primeira norma mundial para Sistemas de Gestão do Bem-Estar e Felicidade Organizacional. Fundador do Gabinete PROJECT@ – Consultoria, coordenou a primeira linha de investigação em Filosofia Aplicada em Portugal e desenvolve projetos de investigação de impacto internacional, reunindo experiência académica e prática que reforçam a sua atuação como Coordenador Académico das Microcredenciais.



Jacqueline Rachti

Mestre em Formação E-learning pela Universidade de Lisboa, Pós-graduada em Gestão Estratégica de Educação à distância pelo SENAC, CEO da Sinergia Treinamentos no Brasil e a SEHR Consultoria em Portugal.

Especialista em Aprendizagem Corporativa e Andragogia, há mais de 25 anos.

Vasta experiência em coordenação de equipe multidisciplinar de projetos educacionais e implementação de Ecossistema da Aprendizagem Corporativa, atuando na parte de cultura de aprendizagem, estratégias de aprendizagem, ambientes de aprendizagem, redes de aprendizagem e desenvolvimento de conteúdo.



Um corpo docente que alia **conhecimento académico**, **experiência prática** e compromisso com a **transformação positiva** das organizações e da sociedade.



CORPO DOCENTE EXPERIÊNCIA QUE TRANSFORMA

Profissionais com sólida formação acadêmica e ampla experiência prática em sustentabilidade, gestão estratégica e desenvolvimento organizacional, comprometidos com a excelência na formação de líderes e agentes de mudança.



FORMADORES

Especialistas que aliam conhecimento, experiência e transformação



Maria Figueiredo

Conseil | Direito Fiscal, África Lusofona e ESG

Mais de 20 anos de experiência em consultoria de investimentos em países africanos lusofonos, com atuação em petroleões e gás energias renováveis. Licenciada em Direito, com pós-graduações e formação executiva em Direito Fiscal, Tributação internacional, Responsável Business Sustainability Management. Integra a ESG Task Force da CMS.



Tatiana Araujo

Sustentabilidade, ESG e Educação Executiva

Mestre em Ecologia e profissional de sustentabilidade e ESG, com quase 20 anos de experiência em consultoria, estratégia corporativa, relato e educação executiva. Colabora com o Pacto Global da ONU no Brasil, com passagens por CEBDS, Deloitte e Bureau Veritas; integrou o Stakeholder Council da GRI e hoje integra conselhos e iniciativas de impacto.



Patrícia Pulcini Donaire

Economia Circular, Inovação, ESG e Gestão de Energia

Doutora em Ciências Ambientais e Economia Circular, especialista em Inovação, Responsabilidade Social e ESG. Experiência de mais de 25 anos nos setores privado e público, nas áreas de ambiente, Economia Circular e inovação. Atua na gestão de requisitos legais, certificações ISO, 45001, 9001 e 50001, indicadores, relatórios, auditorias e projetos de soluções sustentáveis.

Um corpo docente que alia conhecimento académico, experiência prática e compromisso com a transformação positiva.



CORPO DOCENTE EXPERIÊNCIA QUE TRANSFORMA

Profissionais com sólida formação acadêmica e ampla experiência prática em sustentabilidade, gestão estratégica e desenvolvimento organizacional, comprometidos com a excelência na formação de líderes e agentes de mudança.



FORMADORES

Especialistas que aliam conhecimento, experiência e transformação



Melissa Chanazis Valentini

Compliance, ESG, Ética e ODS

Chief Compliance Officer e Professora em programas de pós-graduação, com mais de 23 anos de experiência consultiva em Compliance, ESG, Ética e ODS. Coautadora de Livros e artigos nacionais e internacionais. Mestrada em Tecnologia da Informação e Comunicação pela ESG. Especialista em Direito do Trabalho, Direito Tributário e Neurodireito. Coordena o Subcomitê de Compliance e ESG e Direitos Humanos da OAB/SC e o Comitê Nacional de ESG da ANACO.



André Ferreira de Oliveira

- Doutor e Mestre em Ciências Jurídico-Criminais (Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra);
- Pós-Doutorado em Direito - IDP
- Especializado em Direito Penal, Económico Internacional e Europeu (IDPEE – Coimbra);
- Especialização e Aperfeiçoamento em Compliance (IBCCRIM/ESA+ Rés, Brasil);
- Certificação Profissional em Gestão de Riscos (FIPE, Brasil);
- Sócio ETIC - Soluções e Integridade (Consultoria Compliance e SGP) Advogado;
- Pesquisador do Grupo Interfaces Jurídicas, sociológicas e económicas do regime de Integridade empresarial (compliance) no território brasileiro (FACAMP);
- Investigador Visitante do Centro de Estudos Avançados em Direito Francisco Suárez (Universidade Lusfona – Centro Universitário de Lisboa);
- Bolsista de Investigação (Doutoramento) 2017/2022.
- Professor (Direito Penal: Direito Processual Penal) Anhanguera Campinas.

Um corpo docente que alia conhecimento académico, experiência prática e compromisso com a transformação positiva.



BUSINESS SCHOOL

SOBRE A **SEHR** BUSINESS SCHOOL

A **SEHR Business School** é uma escola de negócios dedicada à formação de líderes e profissionais preparados para transformar organizações e gerar impacto positivo na sociedade.

EDUCAÇÃO QUE **TRANSFORMA**.
PARCERIA QUE MULTIPLICA **IMPACTOS**.



ATLÂNTICA
INSTITUTO UNIVERSITÁRIO

Uma **parceria académica** sólida para oferecer programas de excelência com reconhecimento e qualidade.



Formação prática e aplicada com foco em **sustentabilidade**, ESG, inovação e gestão responsável.



Corpo docente experiente e multidisciplinar, com sólida atuação no mercado e no meio académico.



Conteúdos alinhados a **padrões e referenciais internacionais** e às melhores práticas globais.



Programas desenhados para desenvolver **competências** estratégicas e promover a liderança com propósito.



Compromisso com a construção de um **futuro mais sustentável**, ético e inclusivo.



SOBRE O
ATLÂNTICA
INSTITUTO UNIVERSITÁRIO

O Atlântica Instituto Universitário é uma instituição de ensino superior privada, localizada em Oeiras, Portugal, com mais de 30 anos de experiência na formação académica e profissional.



Reconhecimento
e acreditação
de qualidade.



Oferta formativa
diversificada e alinhada
às necessidades do
mercado e da sociedade.



Corpo docente
qualificado e ligação
a redes académicas
internacionais.



Foco na inovação,
investigação aplicada
e no desenvolvimento
sustentável.



SEHR BUSINESS SCHOOL + ATLÂNTICA INSTITUTO UNIVERSITÁRIO

Juntos, elevamos o conhecimento, desenvolvemos talentos e geramos impacto real.



Formação com **propósito**.
Liderança com **impacto**. Futuro sustentável.



FALE CONNOSCO

Estamos prontos para esclarecer as suas dúvidas, apresentar os nossos programas e construir soluções de formação à medida da sua organização ou dos seus objetivos.



FORMAÇÃO QUE TRANSFORMA. MICROCREDENCIAIS QUE GERAM IMPACTO.

Desenvolva competências essenciais para liderar a sustentabilidade na sua organização e na sociedade.

Esta é a
MICROCREDENCIAL

08



MICROCREDENCIAIS EM SUSTENTABILIDADE

CONTACTOS SEHR BUSINESS SCHOOL



Website
www.sehr.pt



E-mail
jacqueline.racht@sehr.pt



Telefone
+351 935 169 330



Morada
Av. Fontes Pereira de Melo 16,
1050-121 Lisboa, Portugal



LinkedIn
SEHR Consultoria



Entre em contacto connosco
e descubra como podemos
ajudar a transformar o futuro.



01

O PAPEL DA
SUSTENTABILIDADE
NA ESTRATÉGIA
DAS EMPRESAS



02

PILAR AMBIENTAL (E)
E IMPACTOS
AMBIENTAIS



03

CÁLCULO DE
EMISSIONES DE CO₂
E PLANOS DE
DESCARBONIZAÇÃO



04

CRÉDITOS
DE CARBONO



05

PILAR SOCIAL (S)
E A SUSTENTABILIDADE
HUMANA



06

CADEIA DE
FORNECIMENTO
SUSTENTÁVEL



07

GOVERNANÇA (G):
COMPLIANCE



08

KPIs ESG:
STANDARDS, RATINGS
E ESTRATÉGIA
CORPORATIVA



09

NOVAS TECNOLOGIAS
E A IA NA
SUSTENTABILIDADE



10

RELATÓRIO DE
SUSTENTABILIDADE –
GRI E CSRD



11

EDUCAÇÃO
AMBIENTAL



12

ECONOMIA
CIRCULAR



Esta é a microcredencial 08 – KPIs ESG: Standards, Ratings e Estratégia Corporativa.
Temos **mais 11 microcredenciais** para impulsionar a sua jornada em sustentabilidade.



O MUNDO NÃO PRECISA DE MAIS DO MESMO. PRECISA DE ESCOLHAS QUE GERAM FUTURO.

Em parceria com



ATLÂNTICA
INSTITUTO UNIVERSITÁRIO

MICROCREDENCIAL

08

KPIs ESG:
Standards, Ratings e
Estratégia Corporativa

Entenda os princípios, práticas e oportunidades da Economia Circular e transforme recursos em valor.

A circularidade é mais do que uma escolha.

É UMA NECESSIDADE PARA UM FUTURO REGENERATIVO.

O próximo passo é seu.



REPENSE.

Compreenda os princípios da Economia Circular e seus benefícios.



REDUZA.

Minimize desperdícios e o consumo de recursos naturais.



REUTILIZE.

Prolongue a vida útil dos produtos e materiais.



RECICLE.

Valorize resíduos e promova soluções inovadoras.



TRANSFORME.

Gere impacto positivo para o planeta, para as pessoas e para os negócios.



INVISTA EM SI. TRANSFORME O MUNDO.
INSCREVA-SE E FAÇA A DIFERENÇA.

O futuro agradece.

Pequenas decisões hoje,
GRANDES TRANSFORMAÇÕES AMANHÃ.

APRENDA. APLIQUE. LIDERE. **SEJA A MUDANÇA QUE VOCÊ QUER VER.**